

84/2

C1000 385

E142

DIA/CI

ISRA - FLEUVE

BIBLIOTHEQUE

DOC. N°

**PROJET IRRIGATION IV
RAPPORT DE RECHERCHE**

**VOLET : APPUI AUX
ORGANISATIONS
PAYSANNES**

PAR

Ibrahima DIA

1987/11/11 14:50

P L A N

1. INTRODUCTION

1.1 Le Volet Organisation Paysanne dans le Programme IRRI.IV :

La mission d'évaluation de Mars/Avril 1991 a fait le point sur les recherches démarrées et recommandé une **restructuration** des axes de recherche en leur définissant des objectifs prioritaires. L'objectif de la mission était plus une réorientation du projet plus qu'une évaluation compte tenu du fait que les activités de recherche venaient à peine de démarrer (un an) compte tenu des retards dans la mise en place des crédits. Mais cette réorientation se justifiait aussi par le changement du contexte dans lequel évoluait le projet : "désengagement effectif de la S.A.E.D., apparition de nouveaux partenaires dans le delta, diminution des effectifs de l'assistance technique à la S.A.E.D., en particulier dans la Recherche/Développement, négociations entre le Sénégal et les Bailleurs de Fonds sur le Programme d'Ajustement du Secteur Agricole, insuffisance des crédits pour mener à bonne fin le Projet Irrigation IV"

Les volets prévus dans la conception du programme IRRIGATION IV étaient au nombre de quatre (4).

1/ Double Culture (Riz-Riz et Culture Céréalière/Culture Maraîchère).

2/ - Machinisme Agricole.

3/ - Volet Diéri.

4/ - 'Volet Elevage.

Les justificatifs du nouveau découpage proposé par la mission d'évaluation partent du constat d'une dynamique d'adoption des producteurs et de la nécessité de faire de la Recherche/ Développement le pivot de 3.a mise en oeuvre de cette politique d'adaptation. "Il convient d'observer et d'accompagner les mutations de l'agriculture vers des modèles plus complexes et diversifiés et de suivre le dynamisme des organisations sociales dans la prise en charge effective du développement". Quatre axes interdépendants sont alors proposés.

Diversification

Gestion de l'Eau.

Levée des contraintes à la double culture

appui aux Organisations Paysannes.

En ce qui concerne l'axe "appui aux Organisations Paysannes" la problématique a été ainsi définie :

"Le désengagement de la S.A.E.D., accéléré depuis 1988, a été l'occasion pour les producteurs de se regrouper dans des Organisations Paysannes dites Fédératives qui semblent reprendre à leur compte les fonctions et le type d'organisation que la S.A.E.D. avait".

Ainsi ces organisations sont déjà et seront de plus en plus confrontés à des problèmes que la S.A.E.D. a eu : problèmes d'approvisionnement en intrants de crédit, de recherche de débouchés pour la commercialisation des produits, de gestion des activités et des comptes,

d'organisation des rapports avec leurs adhérents et des services qui leur sont destinés ou qu'ils demandent. Les réponses devraient être différentes de celles que la S.A.E.D. avait apporté en son temps. Elles devront être élaborées dans un processus de travail en commun entre les chercheurs, les agents de développement et conseillers Agricoles et les Responsables de ces organisations.

D'initiative paysanne, ces organisations sont peu ou mal connues de la recherche (I.S.R.A.) et du développement (S.A.E.D.).

Les objectifs assignés à cet axe :

Recueillir et organiser les connaissances sur ces organisations : structure, objectif, stratégies, mode de fonctionnement, problèmes principaux avec l'extérieur et internes.

Etudier dans le détail leurs activités, les relations de service avec les partenaires extérieurs (Railleurs de Fonds, **Crédit Agricole**, **fournisseurs**, commerçants, entreprises agricoles, S.A.E.D.) et aussi avec leurs adhérents.

Diffuser toute l'information disponible, avec l'aide des structures spécialisées, au moyen des rapports et documents accessibles aux responsables d'organisation, et aussi en organisant des séminaires et des rencontres.

1.2. Le déroulement du programme

1.2.1. Aspects institutionnels

Le déroulement du programme a été fortement marqué par

L'instabilité et l'incertitude sur les moyens humains et financiers.

L'Equipe Système a connu plusieurs départ et n'a jamais pu réussir une équipe complète pour **conduire** de manière convenable les activités.

En effet, le sociologue n'a été disponible qu'en 1990. Il ne devint opérationnel qu'en 1991 au moment où précisément l'Agronome système Coordonateur du Programme quitte l'I.S.R.A., alors que le Zootechnicien finalisant sa thèse n'était plus opérationnel dans le cadre de l'équipe jusqu'à son départ.

En fin 1991 on enregistre le départ de l'**Economiste**. L'équipe sera réduite à deux chercheurs (**Sociologue et Agronome Expatrié**) jusqu'en 1992, année à laquelle rentre en vigueur la restructuration des programmes de l'I.S.R.A. qui voit la disparition du Programme système au profit d'un nouveau programme plus élargi intitulé "**Gestion des Ressources Naturelles et systèmes de Production**".

L'année 1992 marque également la création de la Direction des Recherches sur les Cultures et **Systèmes Irrigués** regroupant les recherches qui étaient sous la Direction Scientifique des anciens Départements Systèmes et Départements Productions Végétales.

Sur le plan du Personnel d'Appui, le programme connaîtra le départ d'une Secrétaire de Saisie spécialisée en 1992, qui ne sera remplacé jusqu'à la fin du projet.

En outre le Personnel d'Appui prévu n'a pas été recruté (**Techniciens supérieurs** etc.).

Il faut souligner également qu'après la déflation du personnel d'appui de l'I.S.R.A., certains observateurs seront

1. Délégation marque un nouveau départ dans les relations entre l'I.S.R.A. et la S.A.E.D.

1.2.2. Aspects Scientifiques

3.2.2.1. Approche

Telles que conçues, la plupart des activités de recherche devaient être conduites dans le cadre d'une équipe de recherche interdisciplinaire portant de l'approche système développé par l'I.S.R.A.

Les problèmes soulevés plus haut ont empêché la pleine application de cette démarche et n'ont pas permis à l'Equipe système de disposer de suffisamment de poids et d'arguments pour jouer son rôle d'impulsion des recherches thématiques.

Avec la mise en place du Programme Gestion de Ressources Naturelles et Systèmes de Production, il s'agissait de favoriser cette dynamique par une démarche de recherche autour d'axes communs, mais l'état d'avancement dans certains programmes qui avaient déjà enregistré plusieurs années et campagnes d'essais (fertilisation, **conduite de l'irrigation**) et suivi (**machinisme**) dans le cadre de IRRI. IV militait en faveur d'une finalisation de ces recherches d'abord avant la mise en place de nouveaux thèmes communs.

En ce qui concerne la problématique des Organisations Paysannes, une démarche pluridisciplinaire était souhaitable notamment pour l'analyse des aspects liés à la performance de la Gestion de l'Eau (avec hydraulique), l'analyse de la logique et des pratiques paysannes (**Agronomie**).

Outre que cette approche permet au sociologue de disposer de références techniques comparatives, l'entrée

technique présente l'opportunité de prendre comme prétexte des questions techniques pour remonter aux aspects socio-organisationnels.

Cette opportunité fut rarement offerte aux Sociologues et Economistes du programme dans la mesure où les chercheurs thématiques considèrent encore les recherches en station comme prioritaires dans la réalisation de leurs objectifs (conduite de l'irrigation des plantes, fertilisation, criblage variétaux etc.) Les résultats ne sont pas encore jugés suffisants pour sortir des stations" .

1.2.2.2. Thèmes de recherches

Le diagnostic fait par l'Equipe Système Fleuve en 1985 - 86 avait abouti à une typologie agro-écologique du delta cinq zones avaient été identifiées en fonction des contraintes et avantages par rapport à l'irrigation, etc.

Ce diagnostic sera poursuivi en ce qui concerne les différents systèmes d'exploitations agricoles et conduit à la mise en place d'un dispositif de suivi, par un diagnostic approfondi et permanent. .

Parmi les sites. auprès desquels un échantillon d'exploitations retenues : Thiago, Thiagar, Thilène et Diawar.

Une évaluation de ce dispositif, sur la base d'un diagnostic rapide pour la mise en place des activités de recherche en sociologie sur les Organisations Paysannes avaient permis de faire les remarques suivantes :

- 1/ Une dynamique nouvelle était entrain de se développer avec la création des Groupements

Par ceci la plupart des essais ont démarré en 1990-1991.

d'intérêt Economique et: La mise en place
d'organisations fédératives de ces Groupements
d'Intérêt Economique, en marge de la S.A.E.D.

- 2/ Une dynamique d'aménagement qui avait pour site les terres neuves (zones **jugées non intéressantes dans le Programme de la S.A.E.D.**) avait démarré et pouvant modifier la physionomie de l'irrigation dans la zone ; d'autant plus que l'**Etat** avait décidé de ne plus réaliser de nouveaux aménagements dans le delta, au profit des réhabilitations et de rééquilibrage entre le delta et la Moyenne Vallée (**3è lettre de mission**)
- 3/-- Le Programme de Transfert déplace le Centre d'intérêt des problèmes de commercialisation par les Sections Villageoises, et de gestion des fonds de roulement par les Groupements de Producteurs à des questions plus complexes d'organisation, de gestion de trésorerie ; de. prix de décision
- 4/ Le modèle des aménagements intermédiaires du delta qui faisait l'intérêt scientifique du site de Thiagon'est plus d'actualité avec l'**arrêt** des nouveaux aménagements et les programmes de réhabilitation physique des grands aménagements. En outre le site n'est plus représentatif des exploitations agricoles, de la zone.
- 5/ Enfin, les aspects institutionnels et les problèmes d'organisation à l'échelle régional deviennent importants et méritent d'être pris en compte.
- 6/ Le désengagement de la S.A.E.D. pose un problème en ce qui concerne la **Recherche/Développement**. L'émergence de nouveaux acteurs nécessite une nouvelle démarche.