ZV000015 98
ok

RAPPORT EMBOUCHE TABASKI

Par

CHEIKH M. NDIONE

et
IDRISSA SANE

JUIN 1995

L'embouche ovine: une option pour générer des recettes propres dans les stations zootechniques: le cas de Dahra

La génération de recettes propres dont sont défalqués les coûts constitue une entreprise dont le succès permettra de résoudre en partie les coûts indirects des stations de l'ISRA. Depuis la création d'un service chargé de la gestion des stations, La Direction de recherches sur les productions et de la santé animales « DRPSA » s'est fixé l'objectif de générer de telles recettes pour soulager les programmes de recherches de la concurrence de l'administration pour les ressources. C'est dans pareil contexte que la gestion des stations de la DRPSA a demandé et obtenu un financement pour exécuter une « opération tabaski ».

Communément appelée « opération Tabaski » (fête durant laquelle les musulmans sacrifient un mouton en mémoire du prophète Abraham), l'embouche de béliers destinés à être sacrifiés le jour de la Tabaski constitue une entreprise aux chances de succès très variables. On y enregistre autant de succès que d'échecs que l'on oublie d'analyser faute de données technico-économiques fiables. Entrer dans tel contexte de concurrence acharnée ne pouvait se faire avec des garanties évidentes de succès. Cependant une structure de l'ISRA a d'intéressantes motivations pour entreprendre ce type de production : la demande existe localement et est relativement solvable; les infrastructures sont disponibles et ne demandent qu'à être valorisées; et la dernière justification mais pas de moindre valeur est que le service social se développe à l'ISRA, depuis l'avènement des associations d'entraide. Il nous est ,ainsi, offert une occasion de concilier deux aspects de la vie de l'institut qui s'opposaient le plus souvent : faire du social et faire une gestion rigoureuse et durable.

Ce rapport a tout d'abord pour objectif d'informer les collègues administratifs et financiers des possibilités qui s'offrent à nous et leur expliquer la nécessaire célérité et souplesse qu'un programme de génération de recettes propres peut exiger . C'est ainsi, qu'en attendant le rapport plus scientifique, nous commençons par présenter quelques résultats financiers importants, puis quelques contraintes, pour finir par les solutions proposées pour lever ces contraintes.

Après la mise en place du financement et du dispositif d'embouche, les résultats technico - économiques suivants ont été obtenus au bout de quatre mois. A partir d'un financement 3.850.000f , 102 béliers ont été achetés. Au cours du transport, un animal est mort accidentellement et en cours d'embouche un autre est mort d'indigestion. Ceci représente un taux de mortalité de 2% contre une prévision de 10%. Au moment de la commercialisation, le manque de coordination et les désistements ont occasionné 2 béliers invendus.

Les animaux ont fait l'objet d'une pesée tous les 15 jours; ainsi en début d'embouche, leur poids moyen était 29,9 kg et en fin d'embouche de 37,8 kg. C'est un gain quotidien moyen (gqm) de 66g; si on tient compte de l'hétérogénéité de l'échantillon et des résultats obtenus ailleurs, ce paramètre zootechnique est relativement satisfaisant. L'hétérogénéité de l'échantillon s'est traduite par une grande variabilité des gqm en réponse au régime alimentaire. Par exemple entre la période comprise entre 75 et 90 jours, le gqm était de 199g avec un écart-type de plus ou moins 137,7g ; comparé à la période comprise entre 105 et 120j le gqm n'était que 2,1 g avec un écart-type de plus ou moins 140,7g. On constate une égale variabilité absolue d'une période à l'autre avec une une importante variabilité relative mesurée par le

coefficient de variation de 6700 % pour la seconde période contre 69,2 % pour la première. Arrêter ce plafonnement de la croissance des animaux noté en cours d'embouche suivi de reprise de gain de poids serait très intéressant car cela améliorerait de façon sensible la rentabilité. L'hétérogénéité de l'échantillon pourrait epliquer une bonne partie du phénomène rapporté. Ce que nous rechercherons dans le cadre du prochain projet en proposant une stratégie appropriée.

On peut réduire la variabilité au sein du troupeau d'embouche en fondant un troupeau naisseur avec un programme d'amélioration génétique léger. Ce troupeau naisseur à l'avantage de réduire les sorties d'argent pour acheter les béliers candidats à l'embouche. Le coût d'une telle constitution d'un troupeau naisseur est évalué à 2.500.000f (ce projet est présenté en fin de rapport et nous vous demandons de lui accorder une attention particulière). .

Pour revenir à notre rapport de l'opération tabaski, nous présentons dans les tableaux ci-dessous quelques statistiques obtenus durant l'embouche.

Durée 120 jours
nombre 102 têtes
mortalité 2
invendus 2

Evolution des poids et prix du kg vif durant l'embouche 95 au Crz de Dahra

statistiques	poids initial	poids final	prix d'achat du kg vif	prix de vente du kg vif
moyenne	29,9	37,8	706,4	1061,9
erreur-type	0,4	0,6	12,4	21,7
médiane	29,5	37	691	1029,4
mode	30	35	667	1000
écart-type	4,3	5,6	123,5	176,9
coefficient de variation	14,4 %	14,8 %	17,4 %	16,65 %
variance	18,1	38,1	15267,2	31310,,4
minimum	20	24	421	530
maximun	47,5	53	1200	1511,6

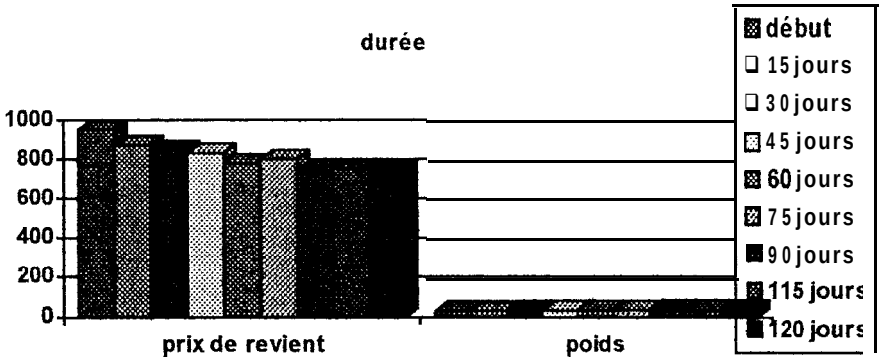
Les maxima lus sur ce tableau nous poussent à avoir une préférence pour les animaux lourds qui ont été plus faciles à écouler tout en entraînant pas de charges supplémentaires liées à la taille. Une analyse sélective en regroupant les béliers en classe de poids prouvent que cette préférence est bien fondée. Les animaux lourds souvent plus âgés ont fait une croissance compensatrice plus importante (pour plus d'informations consulter une analyse plus fine qui sera présentée ultérieurement).

Le tableau suivant résumant l'évolution des poids et du prix de revient du kg vif de bélier produit en cours d'embouche, montre une baisse du prix de revient de ce kg vif de 950f en début de production à 750 f en fin de processus. Grâce au gain de poids réalisé en cours

d'embouche, nous avons réduit ce prix de revient de plus de 21 % pendant que les prix de vente du kg vif plafonnait autour de 106 1f.

Evolution du poids et du prix de revient en fonction de la durée de l'embouche

durée	m-ix de revient	poids
début	950	29,9
15 jours	872,1	32,7
30 jours	846	33,7
45 jours	831,7	34,3
60 jours	778,6	36,2
75 jours	800	35,2
90 jours	741,9	38
115 jours	749,4	37,7
120 jours	746,4	37,8



En terme de recettes brutes, la vente des béliers a fournit 4.066.900f pour un financement de 2.850.000f; soit une marge nette de 1.216.000. C'est là un rendement d'environ 43 %. En fin de rapport est présentée la requête initiale de financement qui n'a pas pu être satisfaite pour des contraintes de trésorerie.

Retournons au rapport proprement dit et surtout au tableau sur l'évolution des prix de revient. La lecture de ce tableau révèle que la réduction du prix de revient du bélier embouché est la seule grantie d'amélioration de notre capacité de faire face à la concurrence sur le marché du mouton de Tabaski. En effet l'écart entre le prix de revient du kg vif de bélier et son prix de vente déterminera la profitabilité de l'opération. En général, nous n'avons pas les moyens

d'influencer le prix de vente; par conséquent développons des stratégies de réduction des charges. Dans cette optique plusieurs solutions s'offrent à nous:

- produire une partie des béliers
- produire une partie de l'aliment
- améliorer le cadre sanitaire, etc.. .

Conclusion

L'opération tabaski réalisée au CRZ de Dahra a été un test positif. En effet cela a prouvé que c'était financièrement faisable. En plus notre capacité de production est loin d'être saturée alors que la demande au sein de l'ISRA reste importante, pas satisfaite et solvable. L'embouche fournit en plus des données sur la croissance des ovins (dans des conditions particulières) très intéressantes pour une bonne prise de décision.

QUELQUES ALTERNATIVES DE REDUCTION DES CHARGES DE PRODUCTION

Nous proposons ici des stratégies de réduction des coûts de revient de l 'embouche Tabaski à travers la fondation d'un troupeau naisseur qui fournira les produits à emboucher et la production de l'aliment grossier (foin et fanes).

PROJET D'INSTALLATION D'UN NOYAU DE 100 BREBIS AU CRZ DE DAHRA

Justification:

- réduire l'hétérogénéité constatée dans le troupeau à travers la variabilité des gains moyens quotidiens,

- réduire les besoins en argent liquide pour l'acquisition des béliers en les produisant soi-même.

objectifs:

- **production d'au moins 50 béliers par an pour la Tabaski**
- **baisser le prix des ovins de Tabaski pour les agents de l'ISRA**
- **accorder des facilités de paiements aux agents de l'ISRA**
- **fournir aux agents de l'ISRA un produit de qualité**
- **générer des recettes pour les stations pour réduire les charges d'appui à la recherche.**

Règlement des charges d'entretien du troupeau naisseur:

une forme de contrat basée sur la productivité nous lie déjà avec un éleveur. C'est cette forme qui sera reconduite pour minimiser les charges d'exploitation. Ainsi, ce chef de famille de pasteur recevra 10% des produits femelles arrivés au sevrage en plus d'un traitement forfaitaire de 15.000f par mois pour l'entretien du troupeau.

désignation	nombre	prix unitaire	valeur totale
brebis	100	15000	1500000
frais reproduction	100	2500	250000
alimentation	100	3000	300000
gardiennage	16 mois	15000	240000
enclos et mangeoires	forfait	80000	80000
charges vétérinaires	100	1300	130000
TOTAL			2500000

Hypothèses de production:

taux de fécondité	130%	
taux de survie	100%	
effectif embouchable	50%	
réforme de 25 brebis à raison de 10.000f		250.000f

Recettes anticipées 16 mois après l'installation du troupeau naisseur

vente de béliers	+	vente de réforme (brebis)	
(60.000f *50)	+	250.000f	3.250.000f

PROJET DE PRODUCTION DE MOUTONS POUR LA TABASKI 1995

PROPOSITION DE IDRISSA SANE ET CHEIKH MBACKE NDIONE

A L'INTENTION DU RESPONSABLE DU VOLETSOCIAL DE L'ISRA AU NIVEAU DE LA DIRECTION GENERALE

OBJECTIFS:

RENFORCER LE VOLET SOCIAL DEL 'ISRA

AMELIORER LES RECETTES PROPRES DE LA DRPSA

ALLEGER LES BESOINS FINANCIERS DES AGENTS DE L'ISRA EN ETALANT LE REMBOURSEMENT SUR 4 MOIS

LIEU D'EXECUTION : CRZ DE DAHRA

EFFECTIF : 200 BELIERS

AGE :2 ans

DUREE : 4 mois

MODE DE CONDUITE :PATURAGE + COMPLEMENT AU RETOUR A LA BERGERIE

HYPOTHESE DE MORTALITE : 10 %

EFFECTIF EN FIN DE PROCESSUS : 180 BELIERS

PRIX D'ACQUISITION / 20 000F PAR BELIER

FRAIS VETO : 300 000F

FRAIS ALIMENTAIRE : 300 000f

MANGEOIRES, ABREUVOIRS ET ABRIS : 150 000F

GARDIENNAGE : 200 000f

LOCATION PARCELLE : 150 000f

PRIX DE VENTE ANTICIPE : 38 500f par bélier

FRAIS FINANCIER (ARGENT EMPRUNTE AU TAUX DE 20 % PAR AN) 412 500 F[1]

DEMANDE DE TRESORERIE:

$$(200 \times 20000) + (300000) + (300000) + (150000) + (200000) = 5\,512\,500\ FCFA$$

[1] Les frais financiers sont empochés par le bailleur (ISRA éventuellement)

RECETTES ESCOMPTEES:

40000 x 180 = 7 200 000 FCFA

BENEFICES..

7200 000 - (4 950 000 + 412 500 + 150 000) = 1 680 000 FCFA

UN MILLION CINQ CENT SOIXANTE SEPT MILLE CINQ CENT FRANCS.