

ZVoc 1393

1393

INSTITUT SENEGALAIS DE RECHERCHES
AGRICOLLES (I.S.R.A.)

LABORATOIRE NATIONAL DE L'ELEVAGE
ET DE RECHERCHES VETERINAIRES

DAKAR-HANN

COMPTABILITE ET DEVELOPPEMENT EN MILIEU RURAL
L'EXEMPLE DE SANGALKAM (SENEGAL)

Par JP. DENIS

COMMUNICATION AU COLLOQUE
SUR LA COMPTABILITE ET LE
DEVELOPPEMENT RURAL
CONACRY (1985)

REF. N° 53/ZOOT
AVRIL 1984

INTRODUCTION

Le manque de statistiques fiables est très généralement un gros problème dans les pays en voie de développement. Cette constatation est encore plus vraie dans le domaine agricole, et lorsqu'on veut parler de données comptables dans les "exploitations" au sens large du terme, c'est le néant presque total.

Le Laboratoire National de l'Elevage et de Recherches Vétérinaires de Dakar (I.S.R.A.) a mis en place une opération de développement de la production laitière intensive dans la zone des Niayes proche de Dakar depuis octobre 1982. De 6 exploitations installées à cette époque et abritant 24 vaches laitières, les chiffres sont devenus respectivement 34 et 200, ce qui montre une évolution rapide de cette opération. Dans chacune de ces exploitations, il a été décidé de mettre en place une comptabilité simple dans laquelle nous demandons plusieurs types de renseignements relatifs d'une part aux aspects de gestion économique de l'exploitation et d'autre part aux coûts techniques (par exemple impact économique de la pathologie, d'une nouvelle méthode...). L'analyse de ces différents résultats doit permettre de mieux gérer les exploitations et sur un plan plus général de sortir des données de références concernant ce type d'exploitation,

Le présent document a donc pour objet la description du système mis en place, la présentation des résultats actuels, l'analyse des difficultés et les propositions de solutions envisageables.

.../...

I-2 - Facteurs externes et, internes de développement des exploitations

Pour que ces exploitations puissent fonctionner correctement, il est nécessaire que leur environnement technique et économique soit bien maîtrisé. Les différents facteurs identifiés sont les suivants.

I-2-1 - Externes

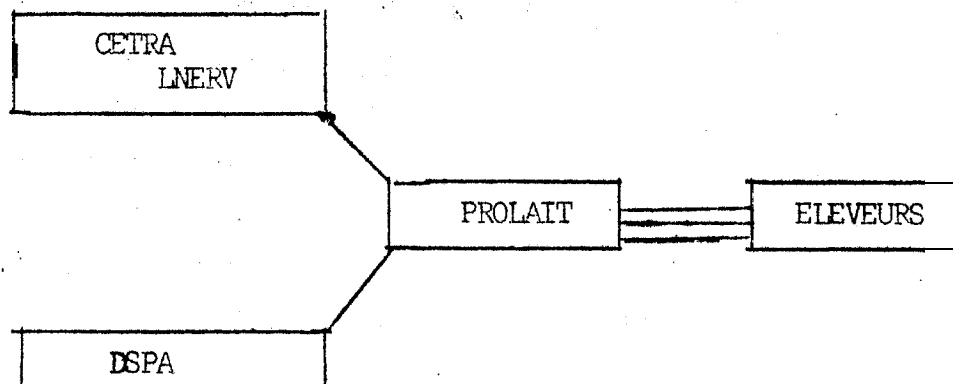
- Alimentation
- Pathologie
- Reproduction
- Transport des matières premières et des produits finis.
- Traitement et conditionnement du lait.
- Commercialisation.
- Assurance mortalité
- Formation du propriétaire, de l'exploitant, du berger.

I-2-2 - Internes

- Pathologie (reconnaissance de l'état de maladie)
- Alimentation (distribution et ajustement des rations).
- Reproduction (suivi des chaleurs...)
- Contrôle de la production laitière journalière.
- Hygiène de l'exploitation.
- Gestion technique et économique.

On remarque tout de même, qu'en définitive la bonne marche de l'exploitation dépend essentiellement des hommes chargés de la faire fonctionner. Leur formation est donc tout à fait essentielle et c'est là un des rôles les plus importants de l'encadrement.

le passage de l'ensemble des responsabilités de la CETRA vers le bureau directeur de PROLAIT et ses adhérents. A l'issue de ce "passage protégé", le schéma doit devenir le suivant :



En conclusion, les caractères essentiels de cet encadrement sont :

- l'indépendance de l'encadrement et du groupement des éleveurs sur le plan hiérarchique.
- la multidisciplinarité.
- la compétence des agents peu nombreux.
- une séquence hiérarchique courte.
- l'esprit de recherche, en tout cas d'identification claire des problèmes.

II - BILANS ECONOMIQUES DES EXPLOITATIONS

Le document de base de ces bilans est un simple registre de recettes et de dépenses (annexe n° 1) qui est rempli au jour le jour par les éleveurs.

A partir de ce registre, l'exploitant doit remplir une fiche représentant le bilan mensuel de son exploitation (annexe n° 2). Ce bilan lui permet d'avoir une vision synthétique mois par mois de ses résultats et

différents événements qui se déroulent dans une exploitation laitière de ce type, Ces coûts pratiquement inconnus au Sénégal malgré les premières approches tentées à la station de Sangalkam (2) doivent permettre une analyse précise de la formation du prix de revient du produit fini, Par exemple dans le cas présent, la connaissance du coût de la pathologie de femelles importées placées en milieu éleveur, instruit sur les facultés d'adaptation de la race étudiée et donc sur une mesure du degré de réussite d'une importation ultérieure. Ce coût de la santé est donc important à considérer, il fait en tout cas partie des préoccupations de la plupart des pays (7). De même une analyse détaillée du coût de production des veaux vendus en boucherie (les mâles) doit permettre, compte tenu de la qualité obtenue, de fixer un prix carcasse adapté.

Pour rendre possible cette approche toute une série de renseignements sont tirés du fonctionnement de l'exploitation sous forme de fiches (annexes n° 9, 10, 11, 12).

- suivi de la reproduction (naturelle ou en insémination artificielle)
- fiche sanitaire
- fiche de contrôle laitier journalier (éleveur) et bimensuel (encadrement).
- fiche d'achats d'aliments,

IV - LES PROBLEMES QUI SE POSENT ET QUELQUES AMORCES DE SOLUTIONS

Les problèmes sont de deux ordres : ceux liés à la tenue d'une comptabilité même simple, ceux liés à l'intérêt porté aux bilans,

Il n'est pas évident de convaincre les exploitants de tenir fidèlement et régulièrement un simple registre de recettes et dépenses. Les obstacles sont essentiellement dus à une méconnaissance de l'intérêt des bilans pour assurer une bonne gestion de l'exploitation, ou pour certains éleveurs (en plus) à une impossibilité matérielle de transcription (analphabétisme par exemple).

délais entre la livraison d'un produit quelconque et le versement de l'arpent correspondant sont très mal acceptés par les exploitants. Il faut cependant noter que dans le cas de Sangalkam, le versement mensuel a été bien compris.

CONCLUSION

C'est probablement une approche peu comptable dans son ensemble qui a été décrite ici. C'est une première remarque. La seconde est relative à l'originalité de l'opération en particulier parce qu'elle est résolument tournée vers une intensification et une spécialisation très poussées de l'exploitation des animaux ne tenant compte que des résultats obtenus en productivité et en rendement économique.

Les observations réalisées @ce à ce suivi économique permettent tout d'abord d'affirmer que ces exploitations peuvent être rentables, mais qu'elles ne peuvent l'être que si la gestion est rigoureuse et attentive. C'est pour faciliter le travail des exploitants dans ce domaine qu'un micro-ordinateur a fait l'objet d'une demande de financement. Cet appareil permettra de mettre à la disposition des éleveurs des comptes précis, -analytiques et aussi récapitulatifs de leurs exploitations, directement et pratiquement instantanément à la demande. Les données ainsi disponibles, analysées parallèlement aux aspects techniques (constats et prévisions) permettront d'assurer effectivement une gestion efficace.

BILAN MENSUEL DE L'EXPLOITATION MO..... Y

MOIS de

Désignation	Recettes	Dépenses
<u>I. PRODUITS</u>		
1 Vente de lait à Sangalkam		
2 Vente de lait hors Sangalkam		
3 Vente de veaux		
4 Vente de fumier		
<u>TOTAL</u>		
<u>II. CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES</u>		
1 Aliment		
. RAVAL		
. MCP		
. Foin		
. Lait en poudre		
. CD		
2 Produits vétérinaires		
. Médicaments		
. Insémination		
3 Transport		
. Collecte lait/distribution aliment		
. Carburant (usage personnel)		
4 Divers		
, -Eau de javel, savon, gaz, serpillères		
torchons, balais, cordes, seaux		
<u>TOTAL</u>		
<u>II. CHARGES D'EXPLOITATION</u>		
1 Salaires		
. Berger		
. Eventuellement aide berger		
. Gratifications		
2 Impôts, taxes		
3 Intérêts bancaires		
4 Assurances		
<u>TOTAL</u>		

ACTIF		AMORT. PROV.	NET	PASSIF	
ACTIF IMMOBILISE				CAPITAUX PROPRES	1 520 000
Immobilisations incorporelles				• Capital	
• Frais d'étude				• Ecart de réévaluation	
• Frais d'établissement				• Réserves	
Immobilisations corporelles				TOTAL I	
• Terrains	180 000			PROVISIONS POUR PERTES ET CHARGES II	
• Constructions	1 320 000			DETTES	
Installations techniques, matériel et outillage industriels	80 000			• Emprunts et dettes assimilées	
• Cheptel				• Avances et acomptes reçus sur commande en cours	
• Autres				• Fournisseurs et comptes rattachés	
Immobilisations financières				• Autres	
TOTAL I	1 580 000			TOTAL II =	
ACTIF CIRCULANT					
• Stocks et en cours					
• Avances et acomptes versés sur commande					
• Créances					
• Clients					
• Autres					
• Banques					
• Caisse					
TOTAL II					
TOTAL GENERAL (I + II)	1 580 000			TOTAL GENERAL (I + II + III)	

ANNEXE N° 6-1

PRIX DE REVIENT DU LITRE DE LAIT PRODUIT

-16-

	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Exercices
Total charges exploit.	233 109	184 709	260 514	238 394	292 659	369 658	354 837	380 546	345 615	406 922	280 312	283 012	3 638 287
Nombre de litres de lait produits	411	774	1 156	1 483	2 448	2 965,5	3 379	3 044,5	2 782,5	1 583,5	1 583,	1 803,	25 229
Prix de revient du	567,2	238.6	225,4	160,7	119.5	124,	104,4	112,6	113,5	146,	182,	156,9	144,2

VALEUR AJOUTEE (V.A.)

	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Exercices
Total produits exploitation	67 815	127 710	208 740	468 000	462 695	583 890	833 110	662 060	595 560	79 580	304 860	340 870	5 381 890
Consommations inter-consommées (achats charges extérieures)	191 275	131 375	210 180	188 060	236 580	303 120	272 665	301 010	269 970	331 110	212 500	202 200	2 853 045
V.A. = PROD. - C.I.	-123 460	-3 665	-1 440	279 940	232 115	280 770	560 445	356 050	326 590	388 470	92 360	138 670	2 528 845

EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.)

	Novembre/	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Exercices
V.A.	-123 460	-3 665	-1 440	279 940	232 115	280 770	560 445	358 050	326 590	388 470	92 360	138 670	2 528 845
Contributions sociales	18 500	30 000	27 000	27 000	32 000	32 000	47 000	37 000	35 000	35 000	35 000	40 000	395 500
E.B.E. = V.A. - Sal.	-141 960	-33 665	-28 440	252 940	200 115	248 770	513 445	321 050	291 590	353 470	57 360	98 670	2 133 345

Charges	1982		1983 P A R H O I S										Sur l'exercice
	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	
CHARGES D'EXPLOITATION													
- Achats													
. Achats de matériel, équipement et travaux	5 300	4 900	2 500	13 700	3 240	1 500	1 500	4 620	2 150	6 000	13 000	11 600	70 010
. Achats d'aliment bétail	137 600	121 100	133 740	135 760	193 740	243 870	211 915	253 590	200 370	252 100	147 540	129 480	2 160 805
. Autres	15 000		20 000										35 000
Autres charges externes													
. Eau, gaz, électricité			300	800	1 300	7501	800						3 950
. Loyer et charges locatives													
. Assurances	5 375	5 375	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	110 750
. Frais vétérinaires	1 500		640			20 750			8 950	28 010	6 960	16 120	82 930
. Transports, déplacements	6 500		43 000	27 800	28 300	27 000	48 500	3 5 000	48 500	35 000	35 000	35 000	369 600
. Divers	20 000												20 000
- Impôts, taxes et versements assimilés													
- Rémunération du personnel	18 500	30 000	27 000	27 000	32 000	32 000	47 000	37 000	35 000	35 000	35 000	40 000	3 9 5 500
Charges sociales													
. Dotations aux amortissements et aux provisions	23 334	23 334	23 334	23 334	24 079	34 538	35 172	39 536	40 645	40 812	40 812	40 812	389 742
- Autres charges													
CHARGES FINANCIERES													
TOTAL 1	233 109	184 709	260 514	238 394	292 659	369 658	35: 837	380 546	345 615	406 922	288 312	283 012	3 638 287
CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)													
IMPOTS SUR LES BENEFICES (III)													
TOTAL DES CHARGES (I + II + III)	233 109	184 709	260 514	238 394	292 659	369 658	35: 837	380 546	345 615	406 922	288 312	283 012	3 638 267
SCHEDE CREDITEUR = BENEFICE	(-165 294)	(- 56 999)	(-51 774)	229 606	176 036	214 232	47E 273	28: 514	250 945	312 658	16 548	57 858	1 743 603
TOTAL GENERAL	67 815	127 710	208 740	468 300	468 695	583 890	833 110	662 050	596 560	719 580	304 860	340 870	5 381 890

ACTIF	BRUT	AMORT. PROV.	NET	PASSIF	
ACTIF IMMOBILISE				CAPITAUX PROPRES	51 475
Immobilisations incorporelles				. Capital	
. Frais d'étude				. Ecart de réévaluation	
. Frais d'établissement				. Réserves	
Immobilisations corporelles				TOTAL I	
. Terrains	9 000				
. Constructions	18 300			PROVISIONS POUR PERTES ET CHARGES II	
. Installations techniques, matériel et outillage industriels	4 175			DETTES	
. Cheptel				. Emprunts et dettes assimilées	
. Autres				. Avances et acomptes reçus sur commande en cours	
Immobilisations financières				. Fournisseurs et comptes rattachés	
TOTAL I	1 475			. Autres	
				TOTAL I+II	
ACTIF CIRCULANT					
. Stocks et en cours					
. Avances et acomptes versés sur commande					
. Créances					
. Clients					
. Autres					
. Banques					
. Caisse					
TOTAL II					
TOTAL GENERAL (I + II)	51 475			TOTAL GENERAL (I + II + III)	51 475

Charges	PAR MOIS											
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
CHARGES D'EXPLOITATION												
- Achats												
. Achats de matériel, équipement et travaux							850					850
. Achats d'aliment bétail						2 450 0	24 980	22 040	15 000	11 320	14 710	18 700
. Autres												131 250
- Autres charges externes												
. Eau, gaz, électricité												
. Loyer et charges locatives												
. Assurances						2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	14 000
. Frais vétérinaires							300			600		900
. Transports, déplacements												
. Divers							2 650		675			3 325
- Impôts, taxes et versements assimilés												
- Rémunération du personnel												
- Charges sociales												
- Dotations aux amortissements et aux provisions						1 110	1 110	1 110	1 110	1 110	1 110	7 770
- Autres charges												
CHARGES FINANCIERES												
TOTAL I						27 610	31 390	25 150	18 785	15 030	17 820	21 810
CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)												
IMPOTS SUR LES BENEFICES (III)												
TOTAL DES CHARGES (I + II + III)						27 610	31 390	25 150	18 785	15 030	17 820	21 810
SOI DE CREDITEUR = BENEFICE						49 890	45 790	38 310	38 195	42 670	45 810	40 030
TOTAL GENERAL						77 500	77 180	63 460	56 980	57 700	63 330	61 840

[illegible]

PRIX DE REVIENT DU LITRE DE LAIT PRODUIT

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Exercices
Total charges exploitation						27 610	31 890	25 150	18 785	15 030	17 820	21 810	158 095
Nombre de litres de lait produits						375	376	297	261	265	298,5	288	2 160,5
Prix de revient du litre						73,6	84,8	84,7	72	56,7	60	75,7	73,2

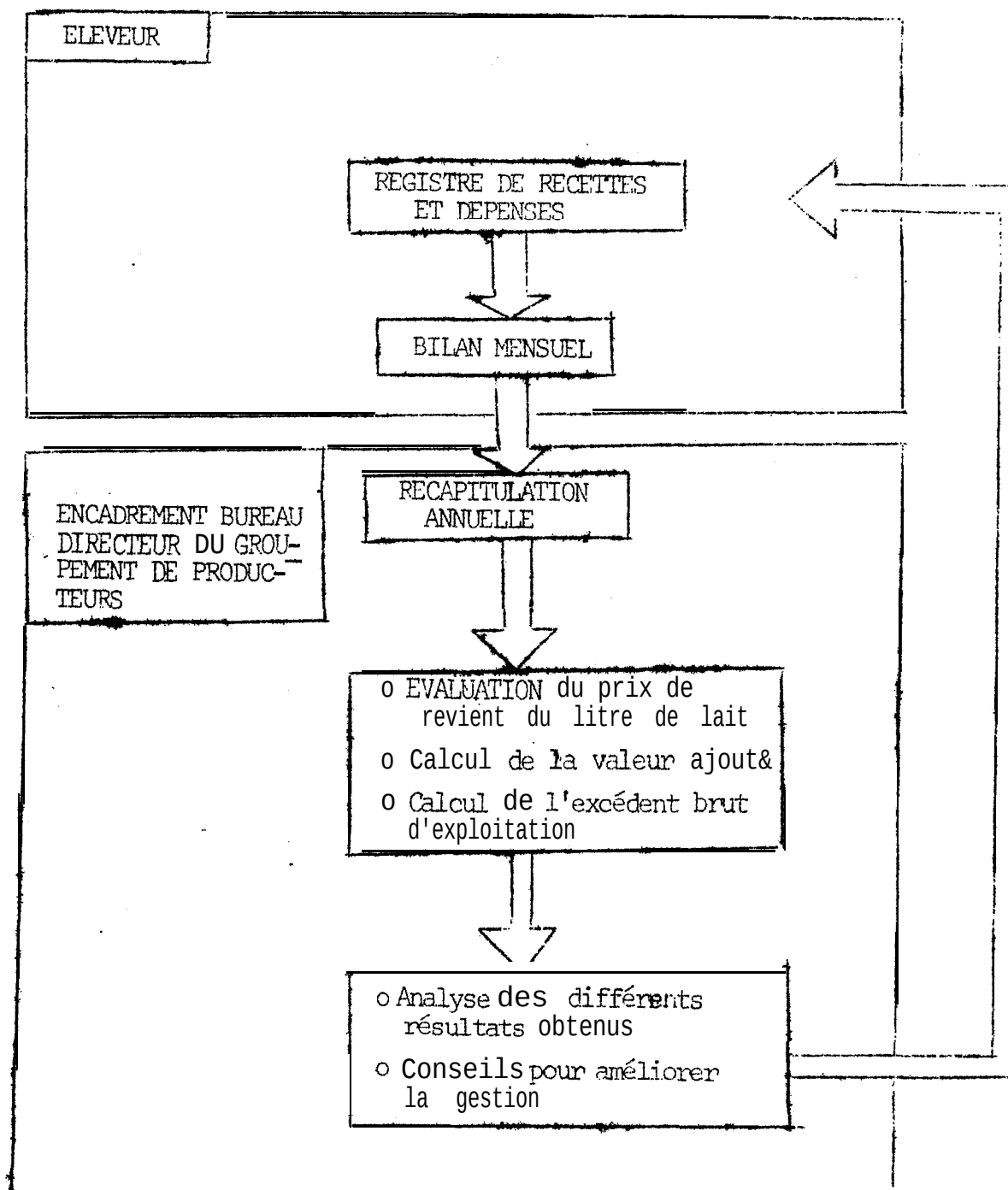
V A L E U R A J O U T E E (V.A.)

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Exercices
Total produits exploitation						77 500	77 680	63 460	56 980	57 760	63 730	61 840	458 890
Consommation intermédiaires (achats consommés + autres charges extérieures)						26 500	30 780	24 040	17 675	13 920	16 710	20 700	150 325
V.A. = PROD. - C.I.						51 000	46 900	39 420	39 305	43 780	47 020	41 140	308 565

EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E.)

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Exercices
V.A.						51 000	46 900	39 420	39 305	43 780	47 020	41 140	308 565
Salaire + Cotisations sociales						-	-	-	-	-	-	-	-
E.B.E. = V.A. - Sal.						51 000	46 900	39 420	39 305	43 780	47 020	41 140	308 565

ANNEXE N° 8



N° VACHE :

UNITE :

PROPRIETAIRE :

Vélage précédent	Chaleurs Naturelles	Chaleurs induites	OBSERVATION Maladies, Tbles reprod., Traitements	I.A. ou S.N.	Diagn. de gestation	Exploration rectale	Tarissement	Steaming	Vélage
INFERTILITE Diagnostic et traitement			VELAGE Observations sur le part et le post-partum						
INFERTILITE Diagnostic et traitement			VELAGE Observation sur le part et le post-partum						
INF Diagnos			VELAGE Observation sur le part et le post-partum						

ANNEXE N° 10

FICHE SANITAIRE

Exploitation n° :

N° animal :

Propriétaire :

Race :

Adresse :

Date de naissance :

Date	Symptômes	Traitement	Résultat

ALIMENTS

Exploitation n° :

Propriétaire :

Adresse :

[illegible]

- 9 - DENIS (JE'), FAUGERE (O.), KEBE (B.) - Diffusion de femelles laitières en milieu éleveur au Sénégal - Méthodologie et premiers résultats. Communication à la conférence internationale sur la production laitière dans les pays en voie de développement. Edimbourg 2 - 6 avril 1984 - LNERV - DAKAR. Réf. n° 114/ZOOT/décembre 1983.
- 10 - DENIS (JP.), ROBERGE (G.), MBAYE (Nd.) - Le problème de l'alimentation d'animaux laitiers en élevage intensif autour de l'agglomération dakaroise (Sénégal). Communication à la conférence internationale sur la production laitière dans les pays en voie de développement. Edimbourg 2 - 6 avril 1984 - LNERV - DAKAR Réf. n° 111/ZOOT/décembre 1983.